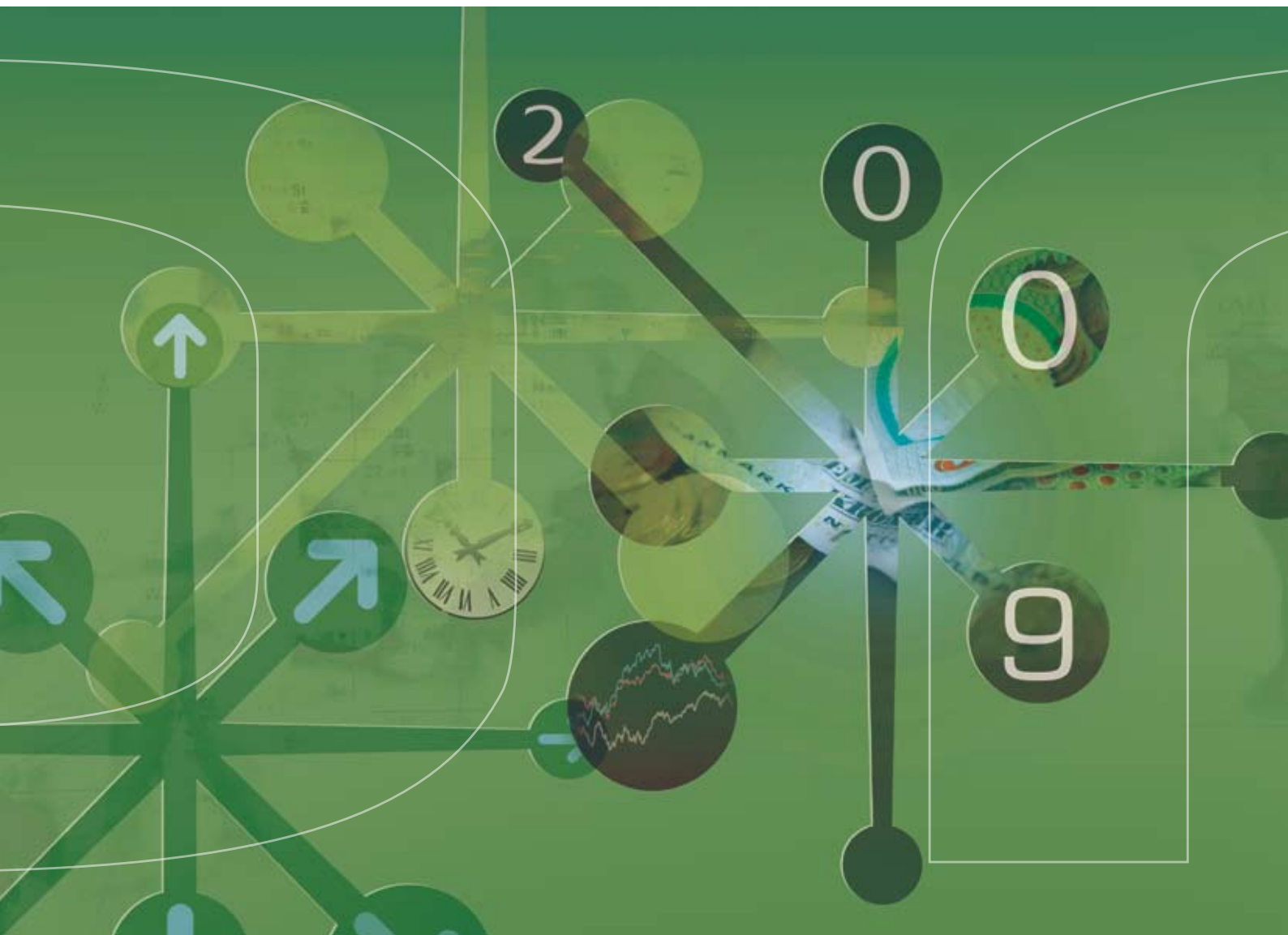
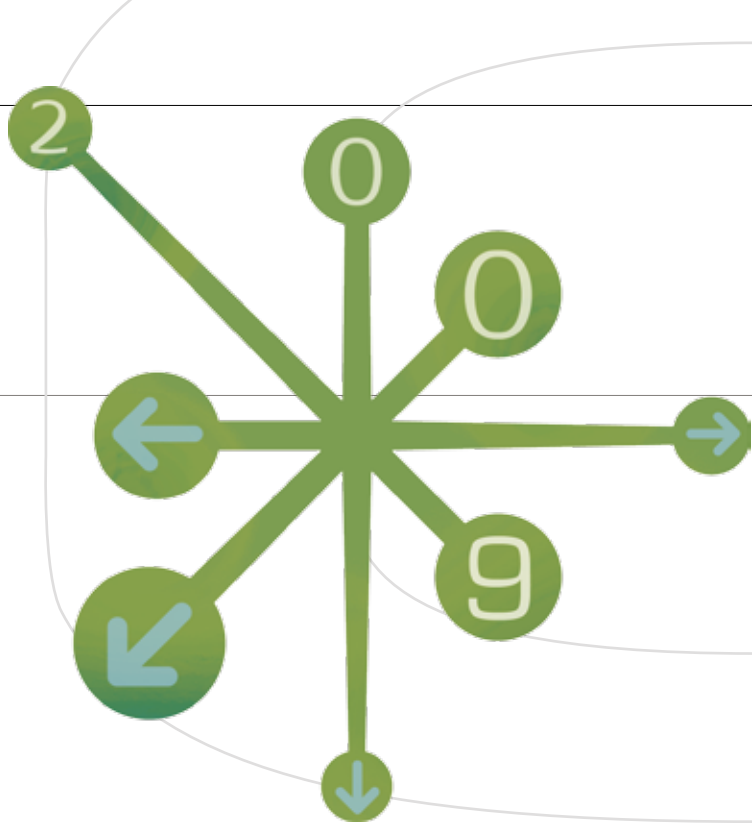


Pohjoismaiden ministerineuvosto

# Toimintasuunitelma ja budjetti 2009 – tiivistelmä





## Sisällysluettelo

- 3 **Toimintasuunnitelma ja budjetti 2009**
- 4 Vuoden 2009 budjetin poliittiset painotukset ja pääpiirteet
- 4 Ministerineuvostojen poliittiset painopistealueet
- 8 Pohjoismaiden ministerineuvoston globalisaatioaloitteet
- 9 Globalisaatioaloitteiden rahoitus
- 10 Vuoropuhelu Pohjoismaiden neuvoston kanssa
- 10 Kokonaisukehys ja budjetin rahoitus
- 12 Reykjavikin Pohjolan taloa koskevia budjettimuutoksia  
Islannin taloudellisen tilanteen takia
- 13 Taloudellinen ja poliittinen liikkumavara Pohjoismaiden  
ministerineuvoston budjetissa
- 14 Hankehallintotyön tilannekatsaus
- 16 **Pohjoismaiden ministerineuvoston budjetti budjettierittäin**
- 22 Pohjoismaisten laitosten määrärahat kansallisissa valuutoissa
- 23 **Pohjoismaiden ministerineuvoston budjetin ja maksuvalmiuden kehitys**
- 23 Käyttämättömien varojen kehitys vuosina 2003–2007
- 24 Budjettikehitys vuosina 1999–2009
- 25 Maksuvalmiuden kehitys
- 26 Liite 1

**Pohjoismaiden ministerineuvosto**  
**Toimintasuunnitelma ja budjetti 2009 – tiivistelmä**  
ANP 2008:767  
© Pohjoismaiden ministerineuvosto, Kööpenhamina 2009

ISBN: 978-92-893-1799-3  
Paino: Scanprint a/s, Århus, 2009  
Kansi: Par No. 1  
Ulkoasu: Par No. 1  
Painos: 100  
Painettu ympäristöä säästävälle paperille, joka täyttää pohjoismaisen Joutsenmerkin kriteerit. Julkaisua voi tilata osoitteesta [www.norden.org/order](http://www.norden.org/order). Muita julkaisuja on osoitteessa [www.norden.org/publikationer](http://www.norden.org/publikationer)



Printed in Denmark

**Nordisk Ministerråd**  
Store Strandstræde 18  
DK-1255 København K  
Puh. (+45) 3396 0200  
Faksi (+45) 3396 0202

**Nordisk Råd**  
Store Strandstræde 18  
DK-1255 København K  
Puh. (+45) 3396 0400  
Faksi (+45) 3311 1870

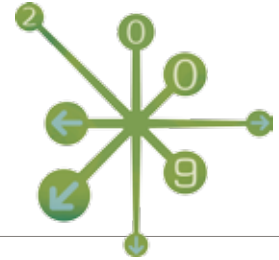
**[www.norden.org](http://www.norden.org)**

#### **Pohjoismainen yhteistyö**

Pohjoismainen yhteistyö on yksi maailman laajimpia alueellisia yhteistyömuotoja. Yhteistyön piiriin kuuluvat Islanti, Norja, Ruotsi, Suomi ja Tanska sekä itsehallintoalueet Ahvenanmaa, Färsaaret ja Grönlanti.

Pohjoismaista yhteistyötä tehdään politiikan, talouden ja kulttuurin aloilla tärkeänä osana eurooppalaista ja kansainvälistä yhteistyötä. Pohjoismaisen yhteisön tavoitteena on vahva Pohjola vahvassa Euroopassa.

Pohjoismainen yhteistyö pyrkii vahvistamaan pohjoismaisia ja alueellisia etuja ja arvoja globaalissa maailmassa. Maiden yhteiset arvot lujitavat osaltaan Pohjolan asemaa yhtenä maailman innovatiivisimmista ja kilpailukykyisimmistä alueista.



## Toimintasuunnitelma ja budjetti 2009

Ohessa esitellään lyhyesti Pohjoismaiden ministerineuvoston vuoden 2009 budjetti. Budjetti löytyy kokonaisuudessaan osoitteesta [www.norden.org](http://www.norden.org).

Budjetti mahdollistaa pohjoismaisen yhteistyön välttämättömän jatkuvuuden. Samalla varmistetaan globalisaatiopanostuksen kautta tehtävä perusteellinen uudistamistyö, joka käynnistettiin Punkaharjulla vuonna 2007 pidetyssä pääministerien kesäkokouksessa. Punkaharjun kokouksen seurantana järjestettiin ensimmäinen pohjoismainen globalisaatiofoorumi Riksgränsenissä Pohjois-Ruotsissa huhtikuussa 2008. Foorumissa keskusteltiin Pohjoismaiden mahdollisuuksista yhdessä käsitellä ja hyödyntää globalisaatioon sisältyviä haasteita ja tilaisuuksia.

Pääministerit ovat antaneet pohjoismaisille yhteistyöministerielle tehtäväksi koordinoida työtä. Tehtävä on ajoittain ollut haastava, mutta myös välttämätön, jotta Pohjoismaiden ministerineuvoston budjetti heijastaisi sovittuja poliittisia painotuksia. Tässä yhteydessä haluan nostaa esille asian, jota voidaan pitää pohjoismaisen globalisaatiotyön virstanpylväänä. Opetus- ja tutkimusministerit ottivat nimittäin syksyllä 2008 tärkeän askeleen huippututkimusaloitteen käsittelyssä. Ministerit päättivät tällöin, että kansallisten toimijoiden tulee osoittaa lähivuosina noin 225 miljoonaa Tanskan kruunua huippututki-

musaloitteeseen Pohjoismaiden ministerineuvoston ja sen laitosten noin 160 miljoonan lisäksi.

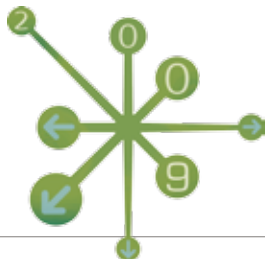
Olen vakuuttunut siitä, että globalisaatiotyö ja sen aiheuttamat budjetin uudelleenkohdennukset ovat Pohjoismaiden edun mukaisia. Globalisaatiotyö vaikuttaa selkeästi pohjoismaisen yhteistyön tulevaan ulkomuotoon.

Vuonna 2009 pohjoismainen laitosperhe saa uuden jäsenen. Sosiaaliministerien päätöksen mukaisesti Pohjoismainen hyvinvointikeskus avaa ovensa Tukholmassa 1. tammikuuta. Tervetuloa joukkoon!

Vuoden 2009 budjetin laatimisen yhteydessä Pohjoismaiden ministerineuvosto ja Pohjoismaiden neuvosto ovat jälleen käyneet vuoropuhelua, josta muun muassa kulttuuriala on hyötynyt. Minulla on ilo esitellä Pohjoismaiden ministerineuvoston vuoden 2009 budjetti.

Kööpenhaminassa 19. joulukuuta 2008

Halldór Ásgrímsson  
Pääsihteeri



## Vuoden 2009 budjetin poliittiset painotukset ja pääpiirteet

Pohjoismaiden ministerineuvosto on Pohjoismaiden hallitusten virallisen yhteistyön foorumi. Ministerineuvoston työtä säätelee yleisesti viimeksi vuonna 1995 muutettu Helsingin sopimus.

Yhteistyötä tehdään 10 eri alan ministerineuvostossa. Pohjoismaiset yhteistyöministerit (MR-SAM) vastaavat yleisesti ministerineuvostojen työn koordinoinnista. Pohjoismaiden ministerineuvoston puheenjohtajuus vaihtuu vuosittain ja kiertää maiden välillä. Vuonna 2009 Islanti seuraa Ruotsia ministerineuvoston puheenjohtajana.

Pääsihteerin tehtävänä on esittää budjettiehdotus pohjoismaisille yhteistyöministereille. Ehdotus laaditaan tiiviissä yhteistyössä eri ministerineuvostojen kanssa. Yhteistyöministerien budjettiehdotus esitellään syyskuussa, ja yhteistyöministerit hyväksyvät lopullisen budjetin lokakuussa Pohjoismaiden neuvoston kanssa käytyjen keskustelujen jälkeen.

Punkaharjulla vuonna 2007 pitämässään kesäkokouksessa Pohjoismaiden pääministerit kehottivat uudistamaan laajasti pohjoismaista yhteistyötä. Kesäkokouksen tulokset vaikuttivat jo vuoteen 2008, jolloin käynnistettiin 14 globalisaatioaloitetta, jotka tukivat Pohjoismaiden ministerineuvoston yleisiä poliittisia painotuksia. Useimpien aloitteiden toteuttamiseen kuluu useita vuosia. Aloitteiden seurauksena myös vuoden 2009 budjettiehdotuksessa on osoitettu 60 miljoonaa Tanskan kruunua globalisaatioaloitteisiin. Suuri osa varoista on tarkoitettu monivuotisille aloitteille. Seuraavassa esitellään yleisesti Pohjoismaiden

ministerineuvoston eri työalojen painotukset, jotka heijastuvat myös vuonna 2009 tehtävään profilointityöhön ja toteutettavaan viestintästrategiaan.

## Ministerineuvostojen poliittiset painopistealueet

**Kulttuuriministerineuvosto (MR-K)** vastaa ministerineuvoston toiseksi suurimmasta panostusalueesta. Sen yleisenä tavoitteena on edistää ja vaalia kulttuuri-ilmaisun moninaisuutta Pohjoismaissa, välittää taiteilijoita ja heidän teoksiaan sekä vahvistaa pohjoismaista taide- ja kulttuurielämää globaalissa maailmassa. Uuden rakenteen ja uusien ohjelmien tavoitteena on lisätä kulttuuriyhteistyön joustavuutta ja avoimuutta uusia työmuotoja kohtaan sekä helpottaa Pohjoismaiden kulttuurielämään sekä kansallisesti että kansainvälisesti kohdistuviin haasteisiin vastaamista. Myös Pohjoismaisella kulttuurirahastolla, Pohjoismaisella elokuva- ja televisiorahastolla sekä Pohjolan taloilla ja instituuteilla on keskeinen rooli kulttuuriyhteistyön kehittämisessä. Pohjoismaiden neuvoston kulttuuripalkinnot lisäävät kulttuuriyhteistyön näkyvyyttä suuren yleisön keskuudessa sekä Pohjoismaissa että kansainvälisesti. Vuonna 2009 kulttuuriministerit tekevät erityisen kulttuurialan globalisaatioaloitteen. Kulttuurialalla on tehty myös aloite pohjoiseen ulottuvuuteen liittyvän kulttuurikumppanuuden perustamisesta.

**Tasa-arvoasiain ministerineuvosto (MR-JÄM)** on uusien haasteiden edessä. Haasteet liittyvät globalisaatioon, monikulttuuriseen yhteiskuntaan, ikääntyvään väestöön ja nuorten käsityksiin sukupuoli-identiteetin vaikutuksista heidän mahdollisuuksiinsa. Pohjoismaisen tasa-

arvoyhteistyön on oltava maailman parasta ja näytettävä mallia muille maille. Pohjoismaisen tasa-arvopolitiikan on vaikutettava kehitykseen Pohjolassa, EU:ssa ja muissa Pohjoismaille tärkeissä kansainvälisissä yhteyksissä.

**Oikeusyhteistyön ministerineuvosto (MR-LAG)** vastaa lainsäädäntöyhteistyöstä Pohjoismaissa, ennen kaikkea oikeusministerien yhteistyön puitteissa. Yhteistyö perustuu yli satavuotiseen perinteeseen. Se käsittää lainsäädäntövalmisteluja, aloitteita rikollisuuden ehkäisemiseksi ja torjumiseksi, yhteistyötä Baltian maiden oikeudenhoitoviranomaisten kanssa sekä EY/ETA-oikeuteen liittyvää pohjoismaista yhteistyötä. Ajankohtaisia pohjoismaisia lainsäädäntöaloitteita käsitellään Helsingin sopimuksen tavoitteiden ja sektorin yhteistyöohjelman mukaisen yhtenäisen oikeuskehityksen jatkuvuuden varmistamiseksi. Tarvittaessa toteutetaan erityisiä lainsäädäntöhankkeita. Vuoden 2009 aikana alan yhteistyöohjelma arvioidaan. Arvioinnin tulosten perusteella ohjelmaa tarkistetaan mahdollisesti.

**Koulutus- ja tutkimusministerineuvoston (MR-U)** vuosien 2008–2010 strategiassa tärkeimmällä sijalla ovat Pohjoismaiden ministerineuvoston globalisaatioaloitteet. Tutkimusalalla MR-U kantaa päävastuun kahdesta hankkeesta: ”Ehdotus pohjoismaisen huippututkimuksen edistämiseksi” ja ”Pohjoismaisen tutkimus- ja innovaatioalueen (NORIA) kehittämisen yleissuunnitelma”. Molemmat hankkeet toteutetaan läheisessä yhteistyössä MR-NER:n kanssa. Huippututkimuksen osalta vuoden 2009 pyrkimyksenä on aloittaa energia-, ilmasto- ja ympäristöalan huippututkimusohjelman konkreettinen toteuttaminen sekä työ hyvinvointi- ja terveysalan huippututkimusohjelman parissa. NORIAN kehittämisen yhteydessä virkamieskomiteoiden ÄK-U ja ÄK-NE yhteinen työryhmä jatkaa työtään ja raportoi vuonna 2009 ministerineuvostoille MR-U, MR-NER ja MR-SAM.

Pohjoismaiden korkea-asteen koulutuksen edistämistä koskevan ehdotuksen puitteissa MR-U pyrkii vuonna 2009 käynnistämään uusia pohjoismaisia maisteriohjelmia (Nordic Master). Maisteriohjelmanostuksen yhteydessä NOQA (Nordic Quality Assurance) toteuttaa laadunvarmennushankkeen. Työ Pohjoismaiden profiloimiseksi houkuttelevana koulutuspaikkana jatkuu.

Nuorten ja aikuisten hyvän oppimisen hankesuunnitelman yhteydessä MR-U pyrkii teettämään tutkimuksia ja vaihtamaan kokemuksia työstä toisen asteen koulutuksen keskeyttämisen vähentämiseksi, vaihtamaan kokemuksia työstä yrittäjyyden edistämiseksi koulussa sekä teettämään tutkimuksen aikuisten lukuopetuksesta. Tulosten ja ehdotusten seuranta toteutetaan vuonna 2009. Lisäksi järjestetään opetus- ja keskustelufoorumi, jonka päätavoitteena on vaihtaa kokemuksia ja ideoita sekä nostaa esille kansainvälisiä suuntauksia ja hyviä käytäntöjä. Hankkeen osatavoitteena on lisätä yhteistyötä koulutussektorin sekä työ- ja elinkeinoelämän välillä. Edellytykset tällaiselle yhteistyölle luodaan vuonna 2009.

**Työelämän ministerineuvoston (MR-A)** toiminta vuonna 2009 perustuu uuteen yhteistyöohjelmaan. Siinä keskitytään toimenpiteisiin, joiden aiheina ovat globalisaation mahdollisuudet ja haasteet, väestönkehitys ja ilmastonmuutos.

**Elinkeino-, energia- ja aluepolitiikan ministerineuvoston (MR-NER)** mukaan Pohjoismaiden tilanne on lähtökohtaisesti hyvä talouskehityksen, innovaation ja työllisyyden osalta. Koska kansainvälinen kilpailu kuitenkin kiristyy jatkuvasti, on kehitettävä malleja ja menetelmiä elinkeinoelämän mahdollisuuksien edistämiseksi globaalissa maailmassa. Se koskee uusien yritysten perustamista, pätevän työvoiman saantia ja tietoperusteisia yrityksiä.

Pohjoismaissa on yhä työskenneltävä rajaesteiden poistamiseksi. Vuonna 2009 korostetaan erityisesti edellytysten luomista toimiville pohjoismaisille riskipääomamarkkinoille ja kehityksen edistämistä kohti rajatonta pohjoismaista innovaatioaluetta. Myös matkailualan yhteistyö asetetaan etusijalle.

Energiasta on tullut keskeinen politiikan alue kansainvälisissä ja globaaleissa yhteyksissä. Pohjoismaiden asemaa kestävästi energiakehityksen johtavana alueena onkin vahvistettava ja sen näkyvyyttä parannettava. Määrätietoisella yhteistyöllä Pohjoismaat pyrkivät jatkossakin vaikuttamaan energia-alan tärkeisiin kansainvälisiin päätöksiin. Pohjoismaisessa energiayhteistyössä keskeisessä osassa ovat esimerkiksi pohjoismaisten sähkömarkkinoiden har-



monisointi, kestävä energiantuotanto ja -käyttö sekä uusi energiateknologia. Energiapolitiikalla on lisäksi tärkeä rooli ilmastopolitiikassa.

Kööpenhaminassa pidettävä ilmastokokous on nostanut ilmastopolitiikan huomion keskipisteeseen. Ennen huippukokousta valmistellaan ehdotuksia poliittiseksi prosessiksi sekä nostetaan esille pohjoismaisia ratkaisuja teknologiakehityksen ja tutkimuksen alalla.

Globalisaatioon, kilpailukykyyn ja ilmastoasioihin liittyvien haasteiden takia tarvitaan yhä enemmän yhteistyötä ja koordinoitua syrjäisten ja keskeisten alueiden välillä. Koska aluepolitiikka nostaa keskiön yhteiskuntakehityksen alueellisen ulottuvuuden, sillä on erityinen rooli strategisena linkkinä eri politiikan alojen ja sektoritavoitteiden välillä.

**Sosiaali- ja terveyspolitiikan ministerineuvosto (MR-S)** on selkeästi korostanut globalisaatioon liittyviä yhteistyöaloja ja valinnut pohjoismaisen hyvinvointi-innovaation pohjoismaisen sosiaali- ja terveyspoliittisen yhteistyön ydinalueeksi. Keskipisteessä on pohjoismaisen hyvinvointimallin kehittäminen niin, että se selviytyy kansainvälisessä kilpailutaloudessa ja pysyy yhdistävänä voimana. Globalisaation haasteita koskevassa yhteistyössä keskitytään kolmeen alueeseen:

Väestönmuutos ja muita heikommassa asemassa olevien ryhmien syrjäytymisen ehkäisy. Keskeisiä tehtäviä ovat pätevän työvoiman saannin varmistaminen ja kestävä hyvinvoinnin tuotanto.

Sosiaali- ja terveystoimen laadun kehitys. Avainalueita ovat korkea erikoistumistarve sekä tieto- ja viestintätekniikan käyttö sosiaali- ja terveystoimessa.

Yhteistyö Pohjoismaiden lähialueiden kanssa, muun muassa ihmiskaupan torjunta. Keskipisteessä on yhteistyön vahvistaminen pohjoisen ulottuvuuden alueella.

Ministerineuvoston kokouksessa 2.–3. kesäkuuta 2008 Pohjoismaiden sosiaali- ja terveysministerit päättivät perustaa Tukholmaan uuden pohjoismaisen laitoksen eli Pohjoismaisen hyvinvointikeskuksen (NVC). Hyvinvointikeskus aloittaa toimintansa 1. tammikuuta 2009.

Uuden sosiaalialan laitoksen perustamisen taustalla on vuonna 2007 tehty työ sosiaali- ja terveyspolitiikan alan laitospolitiikan muuttamisen parissa. Uuden laitoksen perustavoitteena on tehostaa toimintaa ja lisätä sen päämäärähakuisuutta sekä parantaa laitosten roolia välineinä, jotka edistävät asetettujen poliittisten tavoitteiden saavuttamista pohjoismaisen hyödyn puitteissa.

**Talous- ja rahapolitiikan ministerineuvoston (MR-FINANS)** pyrkimyksenä on luoda edellytyksiä perusluonteisten talouspoliittisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Näitä ovat täystyöllisyyden sekä hyvän ja kestävä kasvun mahdollistava vakaa ja terve talouskehitys.

EU-asiat ovat edelleen tärkeitä pohjoismaisessa talous- ja rahapolitiikan yhteistyössä. Sektorilla on käytössä menetelmä järjestelmälliselle neuvonpidolle ja yhteistyölle talous- ja rahapolitiikkaa koskevissa EU-asioissa. Vuoden 2009 sektorityössä myös seuraavien asioiden odotetaan olevan tärkeitä: Pohjoismaiden välisten rajaesteiden poistamisen seuranta, järjestelmällinen neuvonpito ja yhteistyö veroasioissa sekä yhteistyön jatkaminen sen varmistamiseksi, että taloudellinen ulottuvuus sisällytetään selkeästi pohjoismaiseen kestävä kehityksen strategiaan. Vuoden 2009 yhteistyössä keskitytään lisäksi maailmanlaajuisia ympäristötavoitteita edistäviin taloudellisiin keinoihin sekä maapallon lämpenemisen taloudellisiin ja yhteiskunnallisiin seurauksiin.

Kansainvälisen veronkierron estämiseksi Pohjoismaat jatkavat vuonna 2009 yhteisten neuvotteluponnistusten koordinoitua veroalaa koskevien tiedonvaihotosopimusten aikaansaamiseksi niin kutsuttujen veroparatiisien kanssa. Vuonna 2006 aloitetussa yhteistyössä saavutettiin tuloksia jo vuonna 2007, jolloin Pohjoismaat allekirjoittivat tiedonvaihotosimuksen Mansaaren kanssa. Vuonna 2008 tehtiin taas sopimus Jersey ja Guernseyn kanssa. Uusia sopimuksia tehtäneen myös vuonna 2009.

**Ympäristöasiain ministerineuvosto (MR-M)** painottaa vuonna 2009 Kööpenhaminassa järjestettävään YK:n ilmastokokoukseen liittyvää työtä. Pohjoismaat aikovat hyödyntää yhteistyön vahvuuksia hyvän neuvottelutuloksen aikaansaamiseksi. Lisäksi halutaan selvittää

biopolttoaineen käytön lisääntymisestä aiheutuvia ympäristöseurauksia. Arktiset alueet ovat keskipisteessä ympäristömyrkköjen vähentämisessä, mutta lisäksi pyritään nostamaan esille ilmastonmuutoksen seuraukset näillä alueilla. Ympäristöministerit pyrkivät tekemään yhteistyötä HELCOMin Itämeren suojelun toimintaohjelman seurannan yhteydessä tavoitteenaan puhtaampi Itämeri ja Itämeren alueen kestävä kehitys. NEFCO korostaa jatkossakin erityisesti ympäristöä parantavia investointeja Venäjällä ja Ukrainassa. Joutsenmerkistä tehty arviointi osoittaa ympäristömerkin toimivan erittäin tehokkaana välineenä ympäristöpolitiikassa ja asiaa tullaan seuraamaan jatkossakin. Vuonna 2008 MR-M esittelee uuden ympäristöyhteistyön toimintaohjelman vuosiksi 2009–2012.

**Kalastus-, vesiviljely-, maatalous-, elintarvike- ja metsätalousasiain ministerineuvosto (MR-FJLS)** on ryhtynyt useisiin vuoden 2009 työhön vaikuttaviin tärkeisiin toimenpiteisiin. Vuoden 2008 aikana esitetään uusi puiteohjelma vuosiksi 2009–2012. Ohjelmassa korostetaan toimenpiteitä, jotka edistävät Pohjoismaiden alkutuotannon ja elintarvikesektorin kilpailukykyä sekä varmistavat geneettisen monimuotoisuuden säilymisen myös tuleville sukupolville. Vuonna 2009 asetetaan etusijalle pääministerien ilmastonmuutoksen seurauksia alkutuotannolle koskevan globalisaatioaloitteen toteutus. Vuonna 2008 perustetusta Pohjoismaisesta geenivarakeskuksesta (NordGen) on määrä tulla dynaaminen pohjoismainen osaamis- ja tietokeskus, joka enenevässä määrin palvelee elinkeinoelämän innovaatiota ja kehitystä. Uusi pohjoismainen ruoka -ohjelma on ollut menestys. Vuonna 2009 sille kehitetään muoto, joka on elinkelpoinen pitkällä aikavälillä ja joka edistää innovaatiota ja tuo lisäarvoa elinkeinoelämässä. Kalastusalalla Pohjoismainen meriakatemia saa jatkoa ja keskittymistä lisätään kalojen geenivaroihin sekä ilmastonmuutokseen ja sen vaikutuksiin vesien luonnonvaroihin. Terveystta ja elämänlaatua ruokavalion ja liikunnan avulla edistävän toimintasuunnitelman toteutusta jatketaan. Metsäsektorilla bioenergia pysyy tärkeänä yhteistyöaiheena.

Laajan naapuruusyhteistyön tavoitteena on lisätä alueen vaikutusmahdollisuuksia. Erityisesti keskitytään Itämeren

alueeseen. Varsinkin ilmastonmuutos ja keskittyminen siihen edellyttävät yhteistyön lisäämistä myös Pohjolan läntisten naapureiden kanssa, etenkin Kanadan, sekä uuden arktisen yhteistyöohjelman alullepanoa.

Yhteistyö Itämeren ympäröivien naapurimaiden kanssa on EU-näkökulman lisäksi erottamaton osa ministerineuvoston työtä. Pohjoismaista yhteistyötä voidaan hyödyntää Pohjoismaiden aseman vahvistamiseksi globalisaation yhteydessä. Tekemällä esimerkiksi koulutus-, tutkimus-, innovaatio- ja ympäristöteknologiyhteistyötä naapurimaiden kanssa sekä edistämällä elinkeinoelämän yhteistyötä rajojen yli Pohjoismaat voivat yhdessä näyttäytyä houkuttelevana alueena, 'Euroopan huippuna'. Muut kansainväliset kehitysprosessit alueella, muun muassa Itämeren maiden neuvoston uudistaminen ja EU:n Itämeri-strategian kehittäminen, sisältyvät aineksina Pohjoismaiden ja Itämeren alueen naapuruusyhteistyön kehittämiseen.

Yhteistyö Itämeren ja Barentsin alueilla perustuu pohjoiseen ulottuvuuteen. Ministerineuvoston tiivistä yhteistyötä alueen muiden neuvostojen ja EU:n kanssa kehitetään ja vahvistetaan. Tässä yhteydessä keskitytään muun muassa raja-alueyhteistyöhön, tutkimus- ja koulutusyhteistyöhön, ympäristöön, ilmastoon ja energiaan sekä kansalaisjärjestöyhteistyöhön.

Uudet suuntaviivat ministerineuvoston yhteistyölle Viron, Latvian ja Liettuan sekä Luoteis-Venäjän kanssa astuvat voimaan vuonna 2009. Keskeisiä yhteistyövälineitä ovat yhteiset Pohjoismaiden ja Baltian maiden väliset liikkuvuusohjelmat sekä Luoteis-Venäjää koskeva Osaamisen kehittäminen ja verkostot -ohjelma. Yleisesti yhteistyö perustuu yhteisiin painotuksiin ja yhteiseen rahoitukseen. Ministerineuvoston Viron, Latvian ja Liettuan sekä Luoteis-Venäjän toimistot ovat tärkeitä sillanrakentajia yhteispohjoismaisen yhteistyön kehittämisessä ja toteuttamisessa Pohjoismaiden naapurialueilla.

Valko-Venäjää koskeva yhteistyö on esimerkki alueesta, jolla yhteispohjoismaisella panostuksella on suuri merkitys yhdessä onnistuneen EU-yhteistyön kanssa. Ministerineuvosto työskentelee tiiviisti yhdessä EU:n ja



muiden rahoittajien kanssa Vilnassa sijaitsevan European Humanities University -yliopiston valkovenäläisten opiskelijoiden tukemiseksi.

**Työ rajaesteiden poistamiseksi** jatkuu sekä yksityishenkilöiden että yritysten osalta. Rajaestefoorumin odotetaan tuottavan konkreettisia ratkaisuehdotuksia, jotka asianomaiset hallinnon alat ja ministerit voivat sitten esitellä ja käsitellä. Yhteistyötä Haloo Pohjolan ja muiden pohjoismaisten tietopalvelujen välillä tiivistetään synergiaetujen luomiseksi. Lisäksi työ pk-yrityksille suunnatun uuden ja laajennetun tiedon lisäämiseksi Haloo Pohjolan verkkosivuille saatetaan loppuun.

## Pohjoismaiden ministerineuvoston globalisaatioaloitteet

### Pääministerit antaneet lähtölaukauksen pohjoismaiselle globalisaatiopanostukselle

Maailma globalisoituu ja kansainvälinen talous yhdentyy yhä enemmän. Se merkitsee haasteita ja etenkin mahdollisuuksia Pohjoismaille.

Maat eivät yksinään selviä monista globalisaation haasteista, vaan tarvitaan maiden tai alueiden samanaikaista ja koordinoitua toimintaa. Pohjoismaiden samankaltaisuuden takia tuntuu luonnolliselta etsiä ratkaisuja yhdessä. Vahvuuksien ja arvojen yhteisen ytimen ja pitkälle kehitettyneen tietoinfrastruktuurin tukemana Pohjoismaiden on mahdollista toimia edelläkävijöinä ja luoda ratkaisumalleja maailmanlaajuisille haasteille sekä vahvistaa maiden asemaa kirstyvässä kilpailussa.

Pohjoismaiden suurin rikkaus on niiden väestö ja sillä oleva tieto, osaaminen, luovuus ja kulttuuriperintö. Se on yksi pohjoismaisen kilpailukyvyyn, työllisyyden ja kasvun avaimista. Se mahdollistaa pohjoismaiset hyvinvointivaltiot ja pohjoismaisen panostuksen maailmanlaajuiseen kestäväan kehitykseen.

Kesäkuussa 2007 pidettyä pääministerikokousta voidaan pitää lähtölaukauksena globaalin maailman haasteisiin ja mahdollisuuksiin keskittyvälle uudelle pohjoismaiselle yhteistyölle. Pohjoismainen globalisaatiopanostus on

toteutettava koordinoitusti EU:ssa tehtävän työn sekä Pohjoismaiden ja niiden naapurimaiden yhteistyön kanssa. Kokouksen julkilausumassa asetettiin uusia yleisiä poliittisia painopistealueita pohjoismaiselle yhteistyölle. Niiden tavoitteena on vahvistaa Pohjoismaita kansainvälisesti. Kokouksen lehdistötiedote sisältää useita konkreettisia yhteispohjoismaisia aloitteita uusien yleisten tavoitteiden toteuttamisen tukemiseksi ja edistämiseksi. Konkreettiset aloitteet muodostavat tärkeän kulmakiven ja lähtökohdan pohjoismaiselle globalisaatiotyölle. Niitä on toisaalta pidettävä pohjoismaisen yhteistyön painopistealueiden muuttamista tukevana apuvälineinä, toisaalta tärkeinä toimenpiteinä itsessään. Pohjoismaisen yhteistyön monet osat toimivat jo aiemmin pääministerien yleisten painotusten mukaisesti. Keskittymistä ja asioiden asettamista tärkeysjärjestykseen on kuitenkin yhä lisättävä pohjoismaisessa yhteistyössä.

Kesäkuussa 2007 pidetyn pääministerikokouksen lehdistötiedotteessa aloitteet jaettiin kolmeen ryhmään: **osaa-vampi Pohjola, näkyvämpi Pohjola ja hyvinvoiva Pohjola.**

Kesäkuun 2007 jälkeen on käynnistetty yhteensä 14 konkreettista aloitetta. Kahdeksan esiteltiin Pohjoismaiden neuvoston vuoden 2007 istunnon yhteydessä Oslolla, kun taas pohjoismaiset yhteistyöministerit tekivät periaatepäätöksen kuudesta lisäaloitteesta 29. helmikuuta 2008. Seuraavat 14 aloitetta on käynnistetty:

1. *Globalisaatiofoorumi*
2. *Pohjoismainen huippututkimus*
3. *Aasian innovaatioedustustot*
4. *Uusi pohjoismaisen laadun innovaatiopalkinto*
5. *Yhteispohjoismainen energianäyttely*
6. *Shanghaiin maailmannäyttely vuonna 2010*
7. *Pohjoismaiden panostus ilmastoneuvottelujen tukemiseksi*
8. *Rajaesteiden torjuminen Pohjoismaissa*
9. *Pohjoismaisen tutkimus- ja innovaatioalueen (NORIA) yleinen kehittämissuunnitelma*
10. *Suunnitelma Pohjoismaiden korkea-asteen koulutuksen edistämiseksi*
11. *Hankesuunnitelma nuorten ja aikuisten hyvästä oppimisesta*
12. *Selvitys ilmastomuutoksen seurauksista Pohjoismaiden luonnonvaroil*

13. Pohjoismaiden kehittäminen ja profiloiminen luovien toimialojen keskuksena

14. Pohjoismaisten sähkömarkkinoiden yhdenmukaistaminen.

Lisätietoja aloitteista on Pohjoismaiden ministerineuvoston budjetin sivuilla 138–152. Budjetti löytyy kokonaisuudessaan osoitteesta [www.norden.org](http://www.norden.org).

## Globalisaatioaloitteiden rahoitus

Viime vuoden tapaan globalisaatioaloitteisiin on osoitettu 60 miljoonaa Tanskan kruunua. Budjettisektorien kehysten määrittämisen haasteena on tänä vuonna ollut

rahoitustaakan jakaminen budjettisektorien kesken. Vuonna 2009 rahoitustaakka on suuruudeltaan noin 35 miljoonaa kruunua. Summa vastaa kustannuskehysten leikkausta, joka on sen seurausta, että vuonna 2008 päätettiin rahoittaa osa 60 miljoonasta nostamalla kehystä kertaluonteisesti 35 miljoonalla. Vuonna 2009 summa on kerätty leikkaamalla budjettisektorien varoja noin 31 miljoonalla kruunulla kaksivaiheisessa menettelyssä, jossa NSK/MR-SAM ensin määrittää budjettisektorien yleiset kehykset jakamalla rahoitustaakan *vuoden 2008 kehysten* perusteella. Toisessa vaiheessa budjettisektorit suorittavat itse konkreettiset toimet omien kehystensä puitteissa. Budjettisektorien kehykset ja globalisaatioaloitteiden rahoituksen jako ilmenevät alla olevasta taulukosta.



### GLOBALISAATIOALOITTEIDEN RAHOITUKSEN JAKO BUDJETTISEKTORIEN VÄLILLÄ

| MINISTERINEUVOSTO                             | BUDJETTI 2008*** | %   | OSUUS         | BUDJETTI 2009 |
|-----------------------------------------------|------------------|-----|---------------|---------------|
| Kulttuuri                                     | 164 192          | 5   | 8 210         | 155 982       |
| Tasa-arvo                                     | 8 355            | 2   | 167           | 8 188         |
| Oikeusyhteistyö                               | 1 335            | 2   | 27            | 1 308         |
| Koulutus ja tutkimus                          | 220 562          | 2   | 4 411         | 216 151       |
| Työelämä                                      | 13 337           | 5   | 667           | 12 670        |
| Elinkeino-, energia- ja aluepolitiikka*       | 114 165          | 2/5 | 3 256         | 110 909       |
| Sosiaalipolitiikka                            | 39 824           | 5   | 1 991         | 37 833        |
| Talous- ja rahapolitiikka                     | 1 746            | 2   | 35            | 1 711         |
| Ympäristö                                     | 42 723           | 2   | 854           | 41 869        |
| Kalastus, maa- ja metsätalous, elintarvikkeet | 38 190           | 5   | 1 910         | 36 280        |
| Naapuruuspolitiikka                           | 96 620           | 2   | 1 932         | 94 688        |
| Ministerineuvoston sihteeristö                | 72 729           | 2   | 1 455         | 71 274        |
| Yhteinen toiminta**                           | 34 964           | 10  | 6 496         | 28 468        |
| <b>I Yhteensä</b>                             |                  |     | <b>31 411</b> |               |

\* MR-SAM on alustavasti päättänyt jakaa MR-NER:n rahoitustaakan seuraavasti: energia- ja elinkeinosektori 2 % ja aluesektori 5 %

\*\* Yhteisen toiminnan erästä 10 % ja 3 miljoonaa kruunua puheenjohtajamaan erästä

\*\*\* Vuoden 2008 budjetin kokonaiskehysten perusteella kehys lasketaan seuraavasti:  $910\,363 - (35\,000 \times 1,027) = 874\,417$ , jossa 2,7 % on hankevarojen muuntokerroin vuoden 2007 hinnoista vuoden 2008 hinnoiksi vuoden 2008 budjetissa

1) Budjettimenettelyn aikana budjetti ilmaistaan aina vuoden 2008 hinnoin. Kaikkia budjettimenettelyssä tehtyjä muutoksia verrataan vuoden 2008 budjettiin aina siihen saakka, kunnes MR-SAM hyväksyy lopullisesti budjetin istunnossa. Se koskee myös globalisaatioaloitteiden rahoitustaakan jakoa. Budjetin hyväksymisen jälkeen summat muunnetaan vuoden 2009 hinnoiksi liitteestä 1 ilmenevien inflaatioprosenttien ja valuuttakurssien perusteella.



NSK/MR-SAM:n määrittämät globalisaatioaloitteiden rahoituksen prosenttimäärät perustuvat arvioon siitä, miten aktiivisesti eri sektorit ottavat osaa ministerineuvoston globalisaatiopanostukseen.

Loput tarvittavasta 35 miljoonasta kruunusta otetaan budjettivuoden 2007 käyttämättömistä varoista<sup>2)</sup>.

Konkreettisten toimien yhteydessä NSK/MR-SAM kehottaa budjettisektoreita mahdollisimman laajasti tukemaan toimintaa, joka

- parhaiten hoidetaan yhdessä ja vaikuttaa kaikkiin maihin ja itsehallintoalueisiin
- tuottaa pohjoismaista lisäarvoa vahvistamalla sisäistä pohjoismaista yhteistyötä tai Pohjoismaita suhteessa ympäröivään maailmaan
- tyydyttää todetun ajankohtaisen tarpeen
- ei tarkoita tukea elinkeinoille tai toimialayhdistyksille.

## Vuoropuhelu Pohjoismaiden neuvoston kanssa

Yhteistyöministerien 3. syyskuuta hyväksymän ministerineuvoston ehdotuksen mukaisesti Pohjoismaiden neuvoston kanssa käytiin keskusteluja budjetista syksyllä 2008. Neuvostolla oli lukuisia ministerineuvoston budjettia koskevia muutos- ja kohdennustoiveita, etenkin kulttuurin alalla. Keskustelujen tuloksena oli kompromissi eli kulttuurin kehukseen lisättiin 2 miljoonaa Tanskan kruunua, josta miljoona kruunua osoitetaan Pohjoismaiselle kulttuurirahastolle. Kompromissi sisälsi myös ehdotuksen 2 miljoonan kruunun osoittamisesta kulttuurialan globalisaatioaloitteisiin. Kyse ei kuitenkaan ole kulttuurin vuoden 2009 budjettikehysten korottamisesta, sillä toimenpiteet rahoitetaan vuoden 2008 käyttämättömillä globalisaatiovaroilla.

## Kokonaiskehys ja budjetin rahoitus

Vuoden 2009 budjetin toimintakehys on 912,759 miljoonaa Tanskan kruunua vuoden 2009 hinnoin. Kehys on sama kuin vuoden 2008 budjetissa, jos ei huomioida vuonna 2008 tehtyä kertaluonteista budjettikehysten korotusta 35 miljoonalla. Vuoden 2009 budjettikehys vuoden 2009 hinnoin on tiivistetysti seuraavanlainen:



### KOKONAISKEHYS V. 2009 HINNOIN

|                                                  |                |
|--------------------------------------------------|----------------|
| V. 2009 hyväksytty budjettikehys v. 2008 hinnoin | 874 714        |
| Leikatut varat v. 2007 (vrt. 20 %:n sääntö)      | 5 468          |
| Muunto vuoden 2009 hintatasolle                  | 35 577         |
| <b>Yhteensä vuoden 2009 hinnoin</b>              | <b>912 759</b> |

Kun vuoden 2009 kehys jaetaan budjettisektorien kesken ja 20 %:n säännön mukaisesti leikatut 5,468 miljoonaa jaetaan, vuoden 2009 lopullinen jako budjettisektoreittain on seuraavanlainen:

2) Helmikuussa 2007 MR-SAM hyväksyi katon varojen siirrolle budjettivuodelta toiselle (20 %:n sääntö). Varojen siirtoa koskeva katto otettiin käyttöön tilivuotena 2007. Vuoden 2007 lopussa 20 %:n sääntö koskee 5,468 miljoonaa Tanskan kruunua.



## VUODEN 2009 JA 2008 BUDJETTIENTEN KOOSTE (KÄYVIN HINNOIN, TUHATTA TANSKAN KRUUNUA)

| KÄYVIN HINNOIN                                     | BUDJETTI<br>2009 | OSUUS          | BUDJETTI<br>2008 | OSUUS          | MUUTOS<br>+/- | %            |
|----------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|---------------|--------------|
| MR-K, MR-Jäm, MR-Lag                               | 172 853          | 18,9 %         | 173 882          | 19,1 %         | -1 029        | -0,6 %       |
| Kulttuuri                                          | 162 893          | 17,8 %         | 164 192          | 18,0 %         | -1 299        | -0,8 %       |
| Tasa-arvo                                          | 8 610            | 0,9 %          | 8 355            | 0,9 %          | 255           | 3,1 %        |
| Oikeusyhteistyö                                    | 1 350            | 0,1 %          | 1 335            | 0,1 %          | 15            | 1,1 %        |
| MR-U, MR-A                                         | 239 375          | 26,2 %         | 233 899          | 25,7 %         | 5 476         | 2,3 %        |
| Koulutus ja tutkimus                               | 226 308          | 24,8 %         | 220 562          | 24,2 %         | 5 746         | 2,6 %        |
| Työmarkkinat ja -ympäristö                         | 13 067           | 1,4 %          | 13 337           | 1,5 %          | -270          | -2,0 %       |
| MR-NER, MR-S, MR-Finans                            | 157 468          | 17,3 %         | 155 735          | 17,1 %         | 1 733         | 1,1 %        |
| Elinkeino-, energia- ja aluepolitiikka             | 116 658          | 12,8 %         | 114 165          | 12,5 %         | 2 493         | 2,2 %        |
| Sosiaalipolitiikka                                 | 39 044           | 4,3 %          | 39 824           | 4,4 %          | -780          | -2,0 %       |
| Talous- ja rahapolitiikka                          | 1 766            | 0,2 %          | 1 746            | 0,2 %          | 20            | 1,1 %        |
| MR-M, MR-FJLS                                      | 80 427           | 8,8 %          | 80 913           | 8,9 %          | -486          | -0,6 %       |
| Ympäristö                                          | 43 209           | 4,7 %          | 42 723           | 4,7 %          | 486           | 1,1 %        |
| Kalastus, maa- ja metsätalous sekä elintarvikkeet  | 37 218           | 4,1 %          | 38 190           | 4,2 %          | -972          | -2,5 %       |
| Yhteistyöministerit                                | 262 636          | 28,8 %         | 265 933          | 29,2 %         | -3 297        | -1,2 %       |
| Naapuruuspolitiikka                                | 96 536           | 10,6 %         | 96 620           | 10,6 %         | -84           | -0,1 %       |
| Ministerineuvoston sihteeristö                     | 73 198           | 8,0 %          | 72 729           | 8,0 %          | 469           | 0,6 %        |
| Pohjoismaiden ministerineuvoston yhteinen toiminta | 30 982           | 3,4 %          | 34 964           | 3,8 %          | -3 982        | -11,4 %      |
| Globalisaatioaloitteet                             | 61 920           | 6,8 %          | 61 620           | 6,8 %          | 300           | -            |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>912 759</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>910 362</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>2 397</b>  | <b>0,3 %</b> |

### Budjetin tulot ja maiden maksuosuudet

Toimintakehys rahoitetaan ensi kädessä maiden suorilla maksuilla. Maat maksavat lähtökohtaisesti toimintakehystä vastaavan summan, josta on vähennetty palkkaverot, nettokorkotulot ja muut sivulla 12 olevan taulukon mukaiset tulot. Vuoden 2009 uutuutena on 20 %:n säännön mukaisesti leikatut 5,468 miljoonaa Tanskan kruunua. Maiden maksuosuudet lasketaan erityisen jakoperusteen mukaan. Se perustuu maiden osuuteen Pohjoismaiden yhteenlasketusta kahden viimeisimmän tiedossa olevan vuoden bruttokansantulosta tuotannontekijähintaan. Vuoden 2009 budjetti perustuu vuosiin 2005 ja 2006.

### Maiden ennustetut maksuosuudet kansallisissa valuutoissa

Budjetissa käytetyn valuuttakurssin perusteella alla esitellään maiden ennustetut maksut Pohjoismaiden ministerineuvostolle <sup>3)</sup>.

#### BUDJETTI 2009 – MAIDEN ENNUSTETTU OSUUS KANSALLISISSA VALUUTOISSA, TUHATTA

|         |         |     |
|---------|---------|-----|
| Tanska  | 143 321 | DKK |
| Suomi   | 22 679  | EUR |
| Islanti | n a     | ISK |
| Norja   | 296 482 | NOK |
| Ruotsi  | 361 123 | SEK |

3) Islannin kruunun todellista valuuttakurssia koskevan epävarmuuden takia ei ole pyritty ennustamaan Islannin maksuosuutta Islannin kruunuissa.

**TULOT TUHATTA DKK (KÄYVIN HINNOIN)**

|                                                      | <b>TILINPÄÄTÖS<br/>2007</b> | <b>JAKOPERUSTE<br/>2007</b> | <b>BUDJETTI<br/>2008</b> | <b>JAKOPERUSTE<br/>2008</b> | <b>BUDJETTI<br/>2009</b> | <b>JAKOPERUSTE<br/>2009</b> |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| V. 2007 käyttämättömien varojen siirto <sup>1)</sup> |                             |                             |                          |                             | 5 468                    |                             |
| Peruspääoman vähennys                                |                             |                             | 70 000                   |                             |                          |                             |
| Palkkaverot                                          | 9 074                       |                             | 8 000                    |                             | 8 000                    |                             |
| Korkotulot                                           | 13 534                      |                             | 6 900                    |                             | 8 000                    |                             |
| Muut tulot/(mahd. tappio)                            | 2 367                       |                             | 200                      |                             | 500                      |                             |
| Maiden maksuosuudet: <sup>2)</sup>                   | 845 772                     |                             | 825 262                  |                             | 890 791                  |                             |
| - Tanska                                             | 193 682                     | 22,5 %                      | 187 334                  | 22,7 %                      | 198 646                  | 22,3 %                      |
| - Suomi                                              | 153 085                     | 18,0 %                      | 147 722                  | 17,9 %                      | 155 888                  | 17,5 %                      |
| - Islanti                                            | 9 303                       | 1,1 %                       | 10 728                   | 1,3 %                       | 10 690                   | 1,2 %                       |
| - Norja                                              | 213 135                     | 26,0 %                      | 219 520                  | 26,6 %                      | 244 077                  | 27,4 %                      |
| - Ruotsi                                             | 276 567                     | 32,4 %                      | 259 958                  | 31,5 %                      | 281 490                  | 31,6 %                      |
| <b>Yhteensä :</b>                                    | <b>870 748</b>              | <b>100,0 %</b>              | <b>910 362</b>           | <b>100,0 %</b>              | <b>912 759</b>           | <b>100,0 %</b>              |

<sup>1)</sup> 20 %-n säännön mukaiset varat vuodelta 2007

<sup>2)</sup> Vuoden 2007 tilinpäätöksessä tarkistettiin maiden maksuosuuksia vuoden 2006 ylijäämällä 5,086 milj. DKK.

## Reykjavikin Pohjolan taloa koskevia budjettimuutoksia Islannin taloudellisen tilanteen takia

Vuoden 2009 budjetissa Pohjolan talon määrärahat on siirretty kulttuurisektorin käyttövaroihin, joita ÄK-K/MR-K hallinnoi. ÄK-K/MR-K määrittääkin jatkuvasti maksut talolle ottaen huomioon Islannin valuuttakurssin ja inflaation kehityksen vuonna 2009.

Syynä on Islannissa tällä hetkellä vallitseva huomattava epävarmuus.

Toimenpiteellä on luotu budjettiin mahdollisimman suuri liikkumavara ja joustavuus, jotta kulttuuriministereillä on parhaimmat mahdollisuudet torjua Islannin inflaatiosta ja kruunun kehityksestä Reykjavikin Pohjolan talolle aiheutuvat taloudelliset haitat.

## Taloudellinen ja poliittinen liikkumavara Pohjoismaiden ministerineuvoston budjetissa

Sivuilla 14–15 olevassa taulukossa esitellään eri ministerineuvostojen, naapuruuspolitiikan ja yhteistyöministerien kehysten arvioitu liikkumavara vuosina 2010 ja 2011. Taulukon luvut perustuvat kehukseen vuoden 2008 hinnoin.

Vuosien 2010 ja 2011 ennusteet perustuvat samaan ministerineuvostojen väliseen kehysjakoon kuin vuonna 2009 ja etenkin eri sektorien laitos- ja organisaatorakenteeseen. Budjetin sektorikäsittelyn yhteydessä keväällä 2008 yksittäisiä ministerineuvostoja koskevat ehdotukset esiteltiin poliittiselle tasolle.

Budjettisektorien varat jaetaan viiteen kategoriaan. Varojen käyttö on vapainta ensimmäisessä kategoriassa. Lähtökohdan muodostavat vuoden 2009 budjettiehdotuksen kehukset ja jako budjettieriin.

Kuten ilmenee, liikkumavara on päätetty jakaa viiteen kategoriaan.

### *Kategoria 1*

Lyhyisiin, erillisiin ja määräaikaisiin hankkeisiin käytetyt varat. Kyse on satunnaisesti jaettavista varoista. Kategoria sisältää hankevarojen lisäksi myös laitosten hankkeisiin verrattavat varat.

### *Kategoria 2*

Varoja, joiden osalta Pohjoismaiden ministerineuvosto on antanut ymmärtää tai joiden jakamisen yhteydessä on selkeästi ilmoitettu rahoituksen jatkuvan useita vuosia. Kategoria sisältää varoja, joiden kohdalla Pohjoismaiden ministerineuvosto on ainoa rahoituslähde. Siihen kuuluvat esimerkiksi työryhmät, tukiohjelmat ja kriteerit täyttävät laajat ohjelmat.

### *Kategoria 3*

Ulkoista rahoitusta houkuttelevat varat. Kriteerit ovat samat kuin kategoriassa 2, mutta Pohjoismaiden ministerineuvosto ei ole ainoa rahoituslähde. Pohjoismaiset varat siis poikivat kansallista tai muuta ulkoista rahoitusta.

### *Kategoria 4*

Ministerineuvostojen ydintoimintaan sidotut varat. Kyse on pohjoismaisen yhteistyön profilointia selkeästi edistävästä näkyvästä toiminnasta.

### *Kategoria 5*

Oikeudellisesti sidotut varat. Kyse ei siis ole vapaista varoista. Kategoria sisältää leasing- ja vuokrasopimuksia sekä laitosten henkilökunnan tietyssä ajanjaksona (tyypillisesti kuusi kuukautta).

**LIKKUMAVARA MINISTERINEUVOSTON VUODEN 2010 JA 2011 BUDJETEISSA (VUODEN 2008 HINNAIN, TUHATTA DKK)**

| LIKKUMAVARA                                       | 2010           |                |                |                |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                   | 1              | 2              | 3              | 4              |
| <b>MR-K, MR-JÄM, MR-LAG</b>                       | <b>9 718</b>   | <b>54 355</b>  | <b>24 144</b>  | <b>65 199</b>  |
| Kulttuuri                                         | 2 572          | 54 355         | 23 994         | 65 199         |
| Tasa-arvo                                         | 5 838          | 0              | 150            | 0              |
| Oikeusyhteistyö                                   | 1 308          | 0              | 0              | 0              |
| <b>MR-U, MR-A</b>                                 | <b>27 260</b>  | <b>61 127</b>  | <b>49 474</b>  | <b>81 649</b>  |
| Koulutus ja tutkimus                              | 27 260         | 51 304         | 47 074         | 81 649         |
| Työelämä                                          | 0              | 9 823          | 2 400          | 0              |
| <b>MR-NER, MR-S, MR-FINANS</b>                    | <b>31 672</b>  | <b>0</b>       | <b>52 543</b>  | <b>39 188</b>  |
| Elinkeino-, energia- ja aluepolitiikka            | 27 453         | 0              | 52 543         | 6 000          |
| Sosiaalipolitiikka                                | 2 508          | 0              | 0              | 33 188         |
| Talous- ja rahapolitiikka                         | 1 711          | 0              | 0              | 0              |
| <b>MR-M, MR-FJLS</b>                              | <b>3 088</b>   | <b>5 930</b>   | <b>55 030</b>  | <b>4 000</b>   |
| Ympäristö                                         | 2 000          | 0              | 39 869         | 0              |
| Kalastus, maa- ja metsätalous sekä elintarvikkeet | 1 088          | 5 930          | 15 161         | 4 000          |
| <b>Naapuruuspolitiikka</b>                        | <b>21 243</b>  | <b>0</b>       | <b>51 557</b>  | <b>19 932</b>  |
| <b>Yhteistyöministerit</b>                        | <b>25 494</b>  | <b>5 528</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Ministerineuvoston sihteeristö                    | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Ministerineuvoston yhteinen toiminta              | 25 494         | 5 528          | 0              | 0              |
| <b>Globalisaatioaloitteet</b>                     | <b>19 700</b>  | <b>40 300</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>138 175</b> | <b>167 240</b> | <b>232 748</b> | <b>209 968</b> |

Kuten taulukosta ilmenee, vuoden 2010 ministerineuvoston budjetista noin 130 miljoonaa Tanskan kruunua on oikeudellisesti sidottuna sopimuksiin. Jäljelle jäävistä varoista noin 210 miljoonaa menee pohjoismaisen yhteistyön ydintehtävien hoitamiseen.

Noin 230 miljoonan kohdalla joko on käytettävissä tai vaaditaan lisärahoitusta virallisen pohjoismaisen yhteistyön ulkopuolisista lähteistä. Varojen käytöstä saadaan kerrannaisvaikutuksia.

Loput 305 miljoonaa kruunua koostuu suurelta osin satunnaisista hankevaroista sekä työryhmien, yhteistyöelinten ja vastaavien varoista. Kytkös pohjoismaiseen

yhteistyöhön voi vaihdella jonkin verran, mutta varojen käyttö perustuu aina eri sektorien toimintasuunnitelmiin. Muun muassa näillä varoilla rahoitetaan itse ministerineuvostojen toiminta sekä uudet toimet, analyysit ja politiikan kehittäminen.

## Hankehallintotyön tilannekatsaus

Budjettiuudistusten ja NSK/MR-SAM:n helmikuussa 2007 hyväksymän pääsihteerin ehdotusluettelon yhteydessä on toteuttamatta enää hankehallinnon hankeportaali.

Hankeportaalin tavoitteena on tarjota suurelle yleisölle mahdollisuus etsiä tietoja käynnissä olevista ja päätök-

|         | 2011    |         |         |         |        |
|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| 5       | 1       | 2       | 3       | 4       | 5      |
| 12 062  | 12 068  | 54 355  | 23 994  | 75 061  | 0      |
| 9 862   | 2 572   | 54 355  | 23 994  | 75 061  | 0      |
| 2 200   | 8 188   | 0       | 0       | 0       | 0      |
| 0       | 1 308   | 0       | 0       | 0       | 0      |
| 9 311   | 8 046   | 111 269 | 27 856  | 81 650  | 0      |
| 8 864   | 8 046   | 100 999 | 25 456  | 81 650  | 0      |
| 447     | 0       | 10 270  | 2 400   | 0       | 0      |
| 27 050  | 50 112  | 0       | 59 016  | 39 188  | 2 137  |
| 24 913  | 45 893  | 0       | 59 016  | 6 000   | 0      |
| 2 137   | 2 508   | 0       | 0       | 33 188  | 2 137  |
| 0       | 1 711   | 0       | 0       | 0       | 0      |
| 10 101  | 3 088   | 5 930   | 55 030  | 14 101  | 0      |
| 0       | 2 000   | 0       | 39 869  | 0       | 0      |
| 10 101  | 1 088   | 5 930   | 15 161  | 14 101  | 0      |
| 1 956   | 23 199  | 0       | 51 557  | 19 932  | 0      |
| 71 274  | 25 494  | 5 528   | 0       | 0       | 71 274 |
| 71 274  | 0       | 0       | 0       | 0       | 71 274 |
| 0       | 25 494  | 5 528   | 0       | 0       | 0      |
| 0       | 19 700  | 40 300  | 0       | 0       | 0      |
| 131 754 | 141 707 | 217 382 | 217 453 | 229 932 | 73 411 |

seen saatetuista Pohjoismaiden ministerineuvoston alaisista hankkeista. Portaaliin syötetään seuraavat tiedot:

- tavoitteet
- tulokset
- budjetit
- aika
- osallistujamaat
- hallintoelin
- projektijohtaja.

Portaali koskee ministerineuvoston sihteeristön hanketietokantaan rekisteröityjä hankkeita. Tietokanta sisältää lähtökohtaisesti kaikki sihteeristön vuodesta 2005 lähtien

hallinnoimat hankkeet. Ennen vuotta 2008 aloitettujen hankkeiden tiedot tulevat kuitenkin olemaan puutteellisia.

Ajatuksena on sisällyttää portaali sivuston norden.org uuteen verkkoratkaisuun. Vielä on kuitenkin epävarmaa, koska sivuston kokonaisratkaisu toteutetaan. Siirtymävaiheessa onkin päätetty hyödyntää olemassa olevaa hankkeportaalia, joka on ensi sijassa käsittänyt ympäristöalan hankkeita. Siirtymäratkaisu pystytään ottamaan käyttöön ennen vuoden 2008 loppua.



## Pohjoismaiden ministerineuvoston budjetti budjettierittäin

Pohjoismaiden ministerineuvoston budjetissa eri alojen ministerineuvostolle ja yhteistyöministereille osoitetaan budjetti, jota ne itse hallinnoivat. Myös yleisellä naapuruus-

politiikalla ja Pohjoismaiden ministerineuvoston globalisatiaoaloitteilla on omat erilliset budjettinsa. Eri ministerineuvostojen budjetit ilmenevät seuraavasta taulukosta.



| MR-K     |                                                             | BUDJETTI 2009  | BUDJETTI 2008  |
|----------|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|          | <b>TUHATTA DKK</b>                                          | <b>162 893</b> | <b>164 192</b> |
|          | <i>Yleiset kulttuuripanostukset</i>                         | <i>48 302</i>  | <i>35 337</i>  |
| 1-2203-1 | Käyttövarat – kulttuuri                                     | 10 975         | 1 029          |
| 1-2204-1 | Pohjoismainen kulttuurifoorumi                              | 1 592          | 1 543          |
| 1-2205-2 | Pohjoismainen kulttuurirahasto                              | 33 155         | 32 765         |
| 1-2206-1 | Pohjoismaiden neuvoston palkinnot                           | 2 580          | 0              |
|          | <i>Lapset ja nuoret</i>                                     | <i>5 954</i>   | <i>7 362</i>   |
|          | <i>Hankevarat ja yleiset tukiohjelmat</i>                   | <i>5 954</i>   | <i>7 362</i>   |
| 1-2210-1 | Pohjoismainen urheiluyhteistyö                              | 0              | 1 289          |
| 1-2212-1 | Pohjoismainen lapsi- ja nuorisoyhteistyön komitea (NORDBUK) | 5 954          | 6 073          |
|          | <i>Elokuva ja media</i>                                     | <i>41 509</i>  | <i>42 981</i>  |
|          | <i>Hankevarat ja yleiset tukiohjelmat</i>                   | <i>38 621</i>  | <i>40 021</i>  |
| 1-2221-2 | Pohjoismainen tietokonepeliohjelma                          | 11 288         | 12 340         |
| 1-2222-2 | Pohjoismainen elokuva- ja televisiorahasto                  | 24 762         | 24 419         |
| 1-2223-1 | Toimittajien pohjoismainen täydennyskoulutus                | 2 571          | 3 262          |
|          | <i>Laitokset</i>                                            | <i>2 888</i>   | <i>2 960</i>   |
| 1-2228-3 | NORDICOM                                                    | 2 888          | 2 960          |
|          | <i>Taideala</i>                                             | <i>63 625</i>  | <i>74 241</i>  |
|          | <i>Hankevarat ja yleiset tukiohjelmat</i>                   | <i>29 878</i>  | <i>32 259</i>  |
| 1-2251-2 | Taide- ja kulttuuriohjelma                                  | 18 363         | 19 554         |
| 1-2254-2 | Liikkuvuus- ja residenssiohjelma                            | 11 515         | 12 705         |
|          | <i>Laitokset</i>                                            | <i>5 234</i>   | <i>5 085</i>   |
| 1-2259-3 | Pohjoismainen kulttuuripiste                                | 5 234          | 5 085          |

Jatkuu



| MR-K     |                                                 | BUDJETTI 2009 | BUDJETTI 2008 |
|----------|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
|          | <i>Pohjoismaiset kulttuuritalot (laitokset)</i> | 28 513        | 36 897        |
| 1-2270-3 | Reykjavikin Pohjolan talo                       | 0             | 8 057         |
| 1-2272-3 | Färsaarten Pohjolan talo                        | 13 171        | 12 825        |
| 1-2274-3 | Ahvenanmaan Pohjola-instituutti                 | 2 839         | 2 758         |
| 1-2277-3 | Grönlannin Pohjola-instituutti (NAPA)           | 6 147         | 5 985         |
| 1-2279-1 | Kulttuuritalojen kunnossapito                   | 0             | 1 097         |
| 1-2548-3 | Pohjoismaiden Suomen instituutti                | 6 356         | 6 175         |
|          | <i>Muut kulttuuripanostukset</i>                | 3 503         | 4 271         |
|          | <i>Hankevarat ja yleiset tukiohjelmat</i>       | 3 503         | 4 271         |
| 1-2234-4 | Saamelaisyhteistyö                              | 3 503         | 4 271         |



| MR-Jäm   |                                             | BUDJETTI 2009 | BUDJETTI 2008 |
|----------|---------------------------------------------|---------------|---------------|
|          | <b>Tuhatta DKK</b>                          | <b>8 610</b>  | <b>8 355</b>  |
|          | <i>Hankevarat</i>                           | 3 290         | 3 389         |
| 1-4410-1 | Hankevarat – tasa-arvo                      | 3 290         | 3 389         |
|          | <i>Laitokset</i>                            | 5 320         | 4 966         |
| 1-4480-3 | Pohjoismainen tasa-arvotiedon keskus (NIKK) | 5 320         | 4 966         |



| MR-Lag   |                              | BUDJETTI 2009 | BUDJETTI 2008 |
|----------|------------------------------|---------------|---------------|
|          | <b>Tuhatta DKK</b>           | <b>1 350</b>  | <b>1 335</b>  |
| 1-7110-1 | Hankevarat – oikeusyhteistyö | 1 350         | 1 335         |



| MR-U                                                                      | BUDJETTI 2009  | BUDJETTI 2008  |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Tuhatta DKK</b>                                                        | <b>226 308</b> | <b>220 562</b> |
| <i>Yleiset koulutus- ja tutkimuspanostukset</i>                           | <i>4 037</i>   | <i>3 992</i>   |
| 2-2505-1 Käyttövarat – koulutus ja tutkimus                               | 4 037          | 3 992          |
| <i>Politiikan kehittäminen jne.</i>                                       | <i>12 620</i>  | <i>12 479</i>  |
| 2-2510-1 Pohjoismainen koulualan yhteistyö (NSS)                          | 1 600          | 1 582          |
| 2-2520-1 Aikuisten oppimisen pohjoismainen yhteistyö (SVL)                | 1 138          | 1 126          |
| 2-2530-1 <i>Korkea-asteen koulutuksen pohjoismainen yhteistyö (HÖGUT)</i> | <i>1 347</i>   | <i>1 332</i>   |
| 2-2544-1 Pohjoismainen kielineuvosto                                      | 1 291          | 1 277          |
| 2-2553-1 Politiikan kehittäminen, tietoyhteiskunta ja IT-infrastrukturi   | 582            | 575            |
| 2-3127-2 Politiikan kehittäminen, aikuisten oppiminen                     | 6 662          | 6 587          |
| <i>Liikkuvuus- ja verkosto-ohjelmat</i>                                   | <i>75 459</i>  | <i>74 612</i>  |
| 2-2513-2 Puiteohjelma Nordplus                                            | 62 842         | 62 136         |
| 2-2534-4 Tuki Pohjoismaiselle kesäyliopistolle (NSU)                      | 1 155          | 1 142          |
| 2-2543-2 Nordplus, kieli ja kulttuuri                                     | 10 415         | 10 298         |
| 2-2545-2 Pohjoismaiden kulttuurin ulkomaanopetus                          | 1 047          | 1 036          |
| <i>NordForsk</i>                                                          | <i>108 894</i> | <i>104 466</i> |
| 2-3100-3 NordForsk                                                        | 107 922        | 100 896        |
| 2-3129-1 Pohjoismainen tieteellinen informaatio (Nordbib)                 | 0              | 2 609          |
| 2-3140-1 Pohjoismainen bioetiikkakomitea                                  | 972            | 961            |
| <i>Muu tutkimus</i>                                                       | <i>25 298</i>  | <i>25 013</i>  |
| 2-3180-2 Teoreettisen fysiikan pohjoismainen laitos (NORDITA)             | 10 387         | 10 270         |
| 2-3181-2 Pohjoismainen merioikeuden laitos (NIFS)                         | 3 095          | 3 060          |
| 2-3182-2 Pohjoismainen Aasian tutkimusinstituutti (NIAS)                  | 4 907          | 4 852          |
| 2-3184-2 Pohjoismainen vulkanologinen instituutti (NORDVULK)              | 5 014          | 4 958          |
| 2-3185-2 Pohjoismainen saamelaisinstituutti (NSI)                         | 1 895          | 1 873          |



| MR-A                                                        | BUDJETTI 2009 | BUDJETTI 2008 |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Tuhatta DKK</b>                                          | <b>13 067</b> | <b>13 337</b> |
| <i>Hankevarat</i>                                           | <i>10 080</i> | <i>10 041</i> |
| 2-4110-1 Hankevarat – työmarkkinat ja -ympäristö            | 5 945         | 5 823         |
| 2-4120-2 Nordjobb                                           | 2 722         | 2 777         |
| 2-4130-1 Työelämäviestintä                                  | 1 413         | 1 441         |
| <i>Laitokset</i>                                            | <i>2 987</i>  | <i>3 296</i>  |
| 2-4180-3 Pohjoismainen työsuojelukoulutusinstituutti (NIVA) | 2 987         | 3 296         |



| MR-NER                                                       | BUDJETTI 2009  | BUDJETTI 2008  |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Tuhatta DKK</b>                                           | <b>116 658</b> | <b>114 165</b> |
| <i>Hankevarat</i>                                            | <i>27 554</i>  | <i>29 167</i>  |
| 4-5150-1 Hankevarat – elinkeino-, energia- ja aluepolitiikka | 21 313         | 22 642         |
| 4-5151-4 NORA                                                | 6 241          | 6 525          |
| <i>Laitokset</i>                                             | <i>89 104</i>  | <i>84 998</i>  |
| 4-5180-3 Pohjoismainen innovaatiokeskus (NICE)               | 73 136         | 69 528         |
| 4-6180-3 Nordregio                                           | 10 473         | 10 305         |
| 4-3220-3 Pohjoismainen energiantutkimus (NEPF)               | 5 495          | 5 165          |



| MR-S                                                                  | BUDJETTI 2009 | BUDJETTI 2008 |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Tuhatta DKK</b>                                                    | <b>39 044</b> | <b>39 824</b> |
| <i>Hankevarat</i>                                                     | <i>9 561</i>  | <i>11 256</i> |
| 4-4310-1 Hankevarat – sosiaali- ja terveyspolitiikka                  | 6 716         | 8 499         |
| 4-4320-1 Pohjoismainen vammaispoliittinen neuvosto (NHR)              | 1 062         | 1 029         |
| 4-4340-1 Nomesko ja Nososko                                           | 1 783         | 1 728         |
| <i>Laitokset</i>                                                      | <i>29 483</i> | <i>28 568</i> |
| 4-4380-3 Pohjoismainen hyvinvointikeskus (NVC)                        | 19 454        | 0             |
| 4-4381-3 Pohjoismainen kansanterveystieteen korkeakoulu (NHV)         | 35 038        | 34 476        |
| 4-4382-3 Pohjoismainen hammasmateriaalin koestuslaitos (NIOM)         | 10 029        | 9 426         |
| 4-4383-3 Pohjoismainen päihdetutkimuslautakunta (NAD)                 | 0             | 2 920         |
| 4-4384-3 Pohjoismainen vammaisasiain yhteistyöelin (NSH)              | 0             | 7 326         |
| 4-4385-3 Pohj. kuurosokeiden henkilöstön koulutuskeskus (NUD)         | 0             | 7 257         |
| 4-4386-3 Pohj. koulutusohjelma sosiaalihuollon kehittämiseksi (NOPUS) | 0             | 1 639         |



| MR-Finans                                       | BUDJETTI 2009 | BUDJETTI 2008 |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Tuhatta DKK</b>                              | <b>1 766</b>  | <b>1 746</b>  |
| 4-5210-1 Hankevarat – talous- ja rahapolitiikka | 1 766         | 1 746         |



| MR-Miljö                                                 | BUDJETTI 2009 | BUDJETTI 2008 |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Tuhatta DKK</b>                                       | <b>43 209</b> | <b>42 723</b> |
| 3-3310-1 Hankevarat – ympäristö                          | 29 634        | 29 569        |
| 3-3320-2 NEFCOn ympäristökehitysrahasto                  | 11 132        | 10 787        |
| 3-6720-4 Joutsenmerkki – pohjoismainen ympäristömerkintä | 2 443         | 2 367         |



| MR-FJLS            |                                                       | BUDJETTI 2009 | BUDJETTI 2008 |
|--------------------|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Tuhatta DKK</b> |                                                       | <b>37 218</b> | <b>38 190</b> |
|                    | <i>Hankevarat</i>                                     | 3 180         | 3 081         |
| 3-6420-1           | Uusi pohjoismainen ruoka                              | 3 180         | 3 081         |
|                    | <i>Kalastus</i>                                       | 5 941         | 6 059         |
| 3-6610-1           | Hankevarat – kalastus                                 | 5 941         | 6 059         |
|                    | <i>Maa- ja metsätalous</i>                            | 22 375        | 22 981        |
|                    | <i>Hankevarat – maatalous</i>                         | 1 668         | 1 978         |
| 3-6510-1           | Hankevarat – maatalous                                | 989           | 1 254         |
| 3-6520-1           | Maataloustutkimuksen pohjoismainen kontaktielin (NKI) | 679           | 724           |
|                    | <i>Laitokset – maatalous</i>                          | 14 606        | 14 371        |
| 3-6585-3           | Pohjoismainen geenivarakeskus                         | 14 606        | 14 371        |
|                    | <i>Hankevarat – metsätalous</i>                       | 6 101         | 6 632         |
| 3-6310-1           | Hankevarat – metsätalous                              | 888           | 1 081         |
| 3-6581-1           | Yhteispohjoismainen metsäntutkimus (SNS)              | 5 213         | 5 551         |
|                    | <i>Elintarvikkeet</i>                                 | 5 722         | 6 069         |
| 3-6810-1           | Hankevarat – elintarvikkeet                           | 4 041         | 4 329         |
| 3-6820-1           | Tutkimus – elintarvikkeet                             | 1 151         | 1 226         |
| 3-6830-1           | Terveysten ja elämänlaadun pohj. toimintasuunnitelma  | 530           | 514           |



| NAAPURUUSPOLITIikka |                                                            | BUDJETTI 2009 | BUDJETTI 2008 |
|---------------------|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Tuhatta DKK</b>  |                                                            | <b>96 536</b> | <b>96 620</b> |
| 6-0820-2            | Osaamisen kehittäminen ja verkostot                        | 28 358        | 32 640        |
| 6-0980-1            | Kumppanuus ja raja-alueyhteistyö                           | 7 040         | 7 267         |
| 6-0960-1            | Itämeren alueen kansalaisjärjestötoiminta                  | 5 538         | 5 475         |
| 6-5280-3            | Pohjoismaiden Projektivientirahasto (NOPEF)                | 19 557        | 19 387        |
| 6-0970-3            | Ministerineuvoston Luoteis-Venäjän toimistot               | 9 774         | 8 417         |
| 6-0810-3            | Ministerineuvoston Viron, Latvian ja Liettuan toimistot    | 10 696        | 9 815         |
| 6-0910-1            | Poliittiset aloitteet                                      | 1 548         | 2 096         |
| 6-0870-1            | Arktinen yhteistyöohjelma                                  | 8 349         | 8 255         |
| 6-0950-2            | EHU/Valko-Venäjä                                           | 3 096         | 3 268         |
| 6-0800-1            | Yhteistyösuuntaviivojen toteutus – Viro, Latvia ja Liettua | 516           | 0             |
| 6-0990-1            | Yhteistyö Pohjoismaiden läntisten naapureiden kanssa       | 2 064         | 0             |



| YHTEISTYÖMINISTERIT |                                                           | BUDJETTI 2009 | BUDJETTI 2008 |
|---------------------|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Tuhatta DKK         |                                                           | 104 180       | 107 693       |
|                     | <i>Ministerineuvoston sihteeristö</i>                     | 73 198        | 72 729        |
| 5-0180-3            | Ministerineuvoston sihteeristö                            | 73 198        | 72 729        |
|                     | <i>Pohjoismaiden ministerineuvoston yhteinen toiminta</i> | 30 982        | 34 964        |
| 5-0410-4            | Norden-yhdistysten liitto                                 | 3 125         | 1 411         |
| 5-0425-4            | Tuki Länsi-Pohjolle                                       | 993           | 2 777         |
| 5-0435-1            | Pääsihteerin käyttövaranto                                | 400           | 392           |
| 5-0445-1            | Puheenjohtajamaan erä                                     | 5 784         | 8 216         |
| 5-0460-1            | Kestävä Pohjola                                           | 2 632         | 3 081         |
| 5-1011-1            | Tiedotustoiminta                                          | 9 861         | 9 652         |
| 5-1021-1            | Kansainvälinen toiminta                                   | 699           | 684           |
| 5-1035-1            | Rajaesteet/Haloo Pohjola                                  | 6 465         | 6 328         |
| 5-1050-2            | Virkamiesvaihto                                           | 1 023         | 2 011         |
| 5-8030-1            | Julkaisutoiminta                                          | 0             | 412           |



| GLOBALISAATIO |                                                           | BUDJETTI 2009 | BUDJETTI 2008 |
|---------------|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Tuhatta DKK   |                                                           | 61 920        | 61 620        |
| 5-2000-1      | Globalisaatioerä                                          | 0             | 57 512        |
| 5-2020-1      | Globalisaatiofoorumi                                      | 4 128         | 4 108         |
| 5-2025-1      | Pohjoismainen huippututkimus                              | 15 996        | 0             |
| 5-2030-1      | Aasian innovaatioedustustot                               | 1 135         | 0             |
| 5-2035-1      | Pohjoismaisen laadun innovaatiopalkinto                   | 1 032         | 0             |
| 5-2040-1      | Yhteinen energianäyttely                                  | 4 644         | 0             |
| 5-2045-1      | Shanghain maailmannäyttely vuonna 2010                    | 2 064         | 0             |
| 5-2050-1      | Pohjoismaiden panostus ilmastoneuvotteluihin              | 4 128         | 0             |
| 5-2055-1      | Rajaesteiden torjuminen Pohjoismaissa                     | 2 064         | 0             |
| 5-2060-1      | NORIA                                                     | 4 128         | 0             |
| 5-2065-1      | Suunnitelma korkea-asteen koulutuksen edistämiseksi       | 9 288         | 0             |
| 5-2070-1      | Hankesuunnitelma nuorten ja aikuisten hyvästä oppimisesta | 3 818         | 0             |
| 5-2075-1      | Selvitys ilmastomuutoksen seurauksista alkutuotantoon     | 5 986         | 0             |
| 5-2080-1      | Pohjoismaiden profilointi luovien toimialojen keskuksena  | 3 509         | 0             |



## Pohjoismaisten laitosten määrärahat kansallisissa valuutoissa

Taulukosta ilmenee pohjoismaisten laitosten määrärahat kansallisissa valuutoissa. Laitosten määrärahat maksetaan

kansallisessa valuutassa. Laitosten määrärahoja on tarkistettu liitteestä 1 ilmenevän kyseisen maan inflaatioprosentin mukaisesti.



| POHJOISMAISTEN LAITOSTEN MÄÄRÄRAHAT |                                                    | BUDJETTI 2009        | BUDJETTI 2008        |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                     |                                                    | KANSALLINEN VALUUTTA | KANSALLINEN VALUUTTA |
| 1-2228-3                            | NORDICOM                                           | 2 888 000            | 2 960 000 DKK        |
| 1-2259-3                            | Pohjoismainen kulttuuripiste                       | 701 600              | 682 500 EUR          |
| 1-2270-3                            | Reykjavikin Pohjolan talo <sup>1)</sup>            | -                    | 100 718 000 -        |
| 1-2272-3                            | Färsaarten Pohjolan talo                           | 13 171 000           | 12 825 000 DKK       |
| 1-2274-3                            | Ahvenanmaan Pohjola-instituutti                    | 380 600              | 370 200 EUR          |
| 1-2277-3                            | Grönlannin Pohjola-instituutti (NAPA)              | 6 147 000            | 5 985 000 DKK        |
| 1-2548-3                            | Pohjoismaiden Suomen instituutti (NIFIN)           | 852 000              | 828 800 EUR          |
| <b>MR-JÄM</b>                       |                                                    |                      |                      |
| 1-4480-3                            | Pohjoismainen naistutkimusinstituutti (NIKK)       | 5 660 000            | 5 457 000 NOK        |
| <b>MR-U</b>                         |                                                    |                      |                      |
| 2-3100-3                            | NordForsk                                          | 114 811 000          | 110 875 000 NOK      |
| <b>MR-A</b>                         |                                                    |                      |                      |
| 2-4180-3                            | Pohjoismainen työsuojelukoulutusinstituutti (NIVA) | 400 400              | 442 400 EUR          |
| <b>MR-NER</b>                       |                                                    |                      |                      |
| 4-5180-3                            | Pohjoismainen innovaatiokeskus (NICe)              | 77 804 000           | 76 404 000 NOK       |
| 4-6180-3                            | Nordregio                                          | 13 091 000           | 12 722 000 SEK       |
| 4-3220-3                            | Pohjoismainen energiantutkimus (NEPF)              | 5 846 000            | 5 676 000 NOK        |
| <b>MR-S</b>                         |                                                    |                      |                      |
| 4-4380-3                            | Pohjoismainen hyvinvointikeskus (NVC)              | 24 317 000           | 0 SEK                |
| 4-4381-3                            | Kansanterveystieteen korkeakoulu (NHV)             | 43 797 000           | 42 563 000 SEK       |
| 4-4382-3                            | Hammasmateriaalin koestuslaitos (NIOM)             | 10 669 000           | 10 358 000 NOK       |
| <b>MR-FJLS</b>                      |                                                    |                      |                      |
| 3-6585-3                            | Pohjoismainen geenivarakeskus                      | 18 257 000           | 17 742 000 SEK       |
| <b>Naapuruuspolitiikka</b>          |                                                    |                      |                      |
| 6-5280-3                            | Pohjoismaiden Projektivientirahasto (NOPEF)        | 2 621 600            | 2 602 300 EUR        |

<sup>1)</sup> MR-K määrittää talon määrärahan Tanskan kruunuissa vuonna 2009.

# Pohjoismaiden ministerineuvoston budjetin ja maksuvalmiuden kehitys

## Käyttämättömien varojen kehitys vuosina 2003–2007

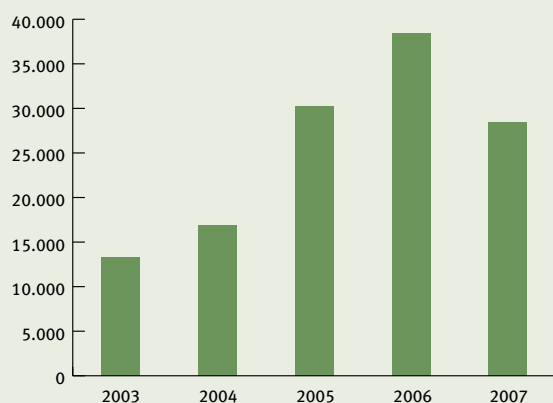
Käyttämättömillä varoilla tarkoitetaan varoja, joiden käytöstä tiettyyn tarkoitukseen ei ole päätetty. Varoja voi jäädä käyttämättä ainoastaan hankevaroja ja tukiohjelmiä sisältävien budjettierien yhteydessä, sillä ministerineuvosto maksaa kaikki laitoksiin ja järjestötukeen liittyvät varat ulkoisille osapuolille, joilla on varojen käyttöoikeus eli ministerineuvoston budjetin nämä varat käytetään aina sataprosenttisesti jo lähtökohtaisesti. Hankevarojen ja tukiohjelmien osuus ministerineuvoston vuoden 2007 budjetista oli noin 54 %.

Budjettiudistusten ja helmikuussa 2007 hyväksytyn pääsihteerin ehdotusluettelon yhteydessä MR-SAM päätti ottaa käyttöön 20 %:n säännön, johon liittyy 200 000 Tanskan kruunun vähimmäissumma. Säännön mukaan budjettierän vuoden varoista korkeintaan 20 % saa jäädä käyttämättä, mutta 200 000 kruunua voidaan aina siirtää. Kaikki 20 %:n rajan ylittävät varat siirretään budjettierästä käyttöerään, jota MR-SAM voi hyödyntää tilinpäätöksen jälkeisenä vuotena. Sääntö otettiin käyttöön tilivuodesta 2007 lähtien.

Alla on kuvio käyttämättömien varojen kehityksestä vuodesta 2003 alkaen. Kuten siitä ilmenee, käyttämättömät varat vähentyivät noin 9 miljoonalla Tanskan kruunulla vuodesta 2006 vuoteen 2007.



KÄYTTÄMÄTTÖMÄT VARAT VUODEN LOPUSSA TUHATTA DKK

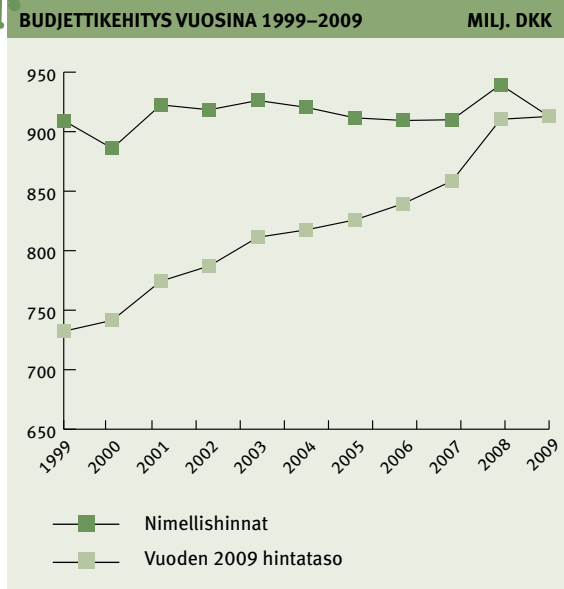


<sup>4)</sup> Vähimmäissumma otettiin käyttöön pienten budjettierien takia, joihin prosenttijärjestelmä olisi vaikuttanut suhteettoman paljon.



## Budjettikehitys vuosina 1999–2009

Vuodeksi 2009 MR-SAM on hyväksynyt vuosien 2005–2007 budjettien tasolla olevan kehysten. Vuodeksi 2008 hyväksyttiin sitä 35 miljoonaa Tanskan kruunua suurempi budjettikehys. Vuoden 2008 tasonmuutoksen syynä oli se, että tarvittiin 60 miljoonaa kruunua pääministerien Punkaharjulla vuonna 2007 käynnistämän globalisaatiopanostuksen rahoitukseen. MR-SAM:n mukaan oli mahdotonta saavuttaa poliittinen yksimielisyys 60 miljoonan Tanskan kruunun uudelleen kohdennuksista vuoden 2008 olemassa olevan kehysten puitteissa, sillä ministerineuvoston ehdotuksen tuli valmistua piakkoin pääministerien kokouksen jälkeen.



## Ministerineuvoston maksuvalmiuden kehitys

Alla esitellään ministerineuvoston maksuvalmiuden kehitys vuodesta 2003 vuoden 2008 puoliväliin.

Kuten kuviosta ilmenee, ministerineuvoston maksuvalmius noudattaa tiettyä kaavaa. Kaava perustuu siihen, että maksuja tehdään melko tasaisesti vuoden mittaan, kun taas maat vuoteen 2007 saakka suorittivat osuutensa ministerineuvostolle kaksi kertaa vuodessa, sen alussa ja puolivälissä.

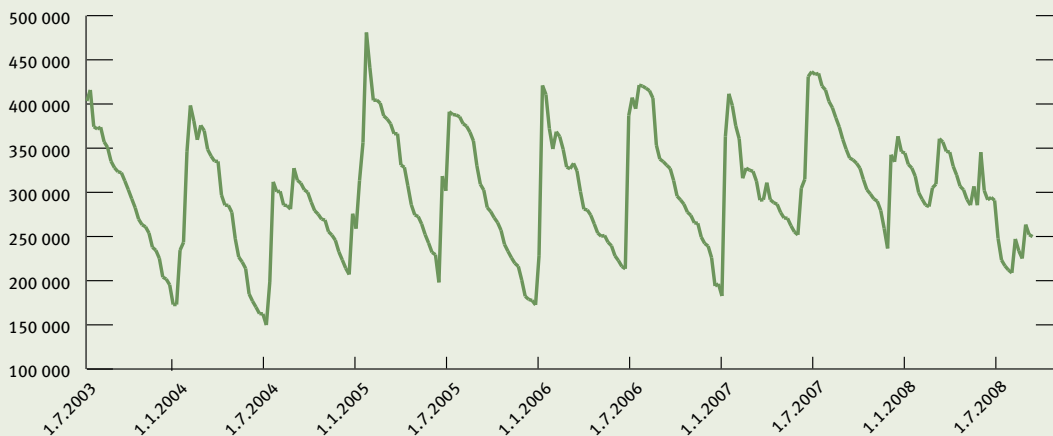
Mainittuna ajanjaksona maat ovat usein pitäneet ministerineuvoston maksuvalmiutta liian korkeana. Sitä onkin pyritty alentamaan kaksi kertaa. Ensin vuosina 2001–2005,

jolloin ministerineuvosto sai vuosittain mailta todellista toimintakehystä 10 miljoonaa Tanskan kruunua pienemmän summan.

Toinen kerta liittyi vuoden 2008 budjetin hyväksymiseen. Leikkaus tehtiin toisaalta budjettiuudistustyön, toisaalta globalisaatioaloitteiden rahoitustarpeen seurauksena. Budjettiuudistustyön yhteydessä MR-SAM päätti, että maat vastedes suorittavat maksuosuutensa ministerineuvostolle neljässä erässä kahden sijaan. Osana vuoden 2008 globalisaatioaloitteiden rahoittamisen kokonaisratkaisua MR-SAM päätti myös, että maat suorittaisivat toimintakehystä 70 miljoonaa Tanskan kruunua pienemmän summan. Toimenpiteiden seurauksena sekä vähimmäis- että keskimääräisen maksuvalmiuden odotetaan laskevan.



MAKSUVALMIUS 2003–2008 (TUHATTA DKK)





## Liite 1

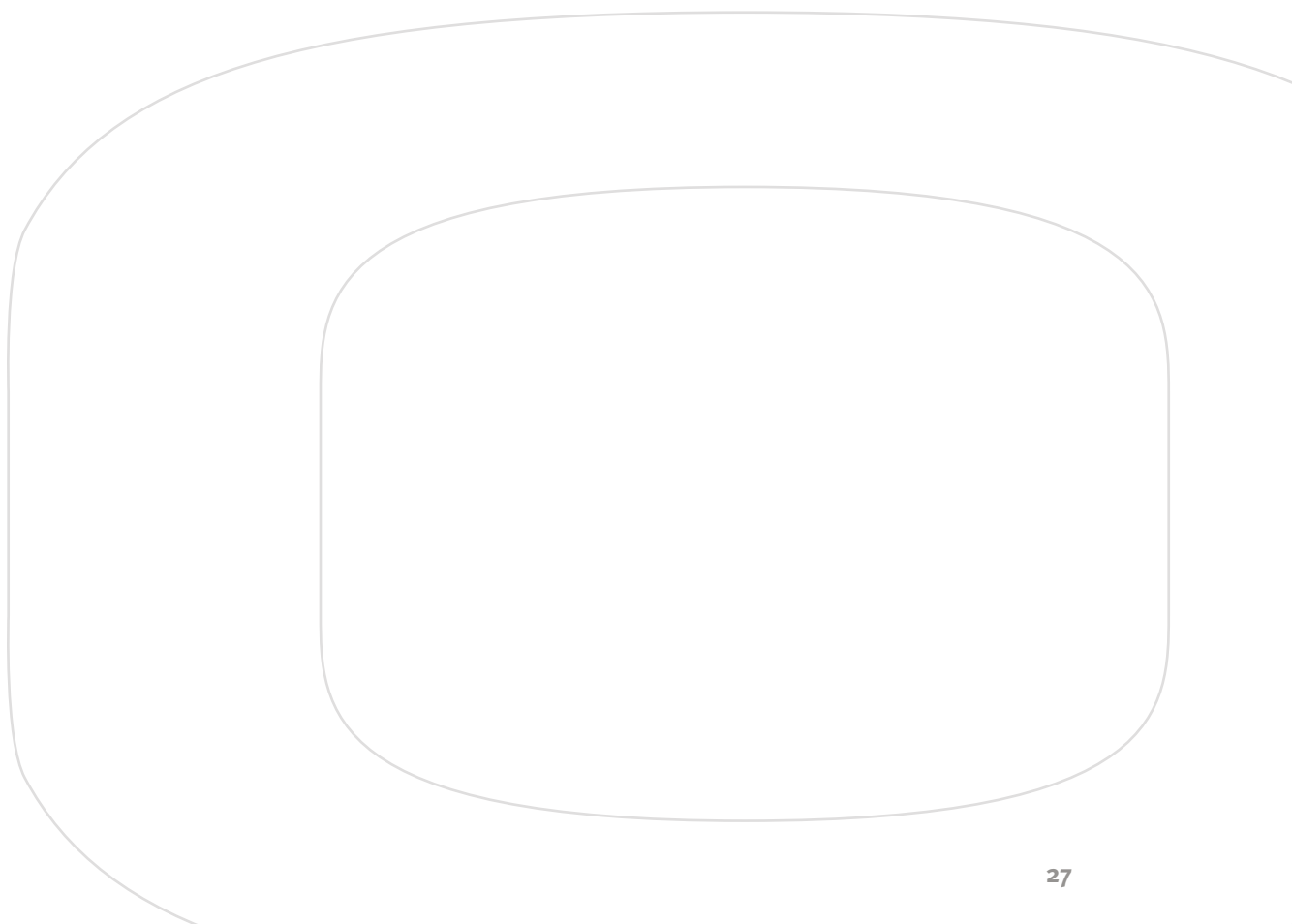


### VALUUTTAKURSSIT JA INFLAATIOPROSENTIT

|         |   |     |     |
|---------|---|-----|-----|
| 100 EUR | = | 746 | DKK |
| 100 ISK | = | 7   | DKK |
| 100 NOK | = | 94  | DKK |
| 100 SEK | = | 80  | DKK |

|         |       |
|---------|-------|
| Tanska  | 2,7 % |
| Suomi   | 2,8 % |
| Islanti | 5,7 % |
| Norja   | 3,0 % |
| Ruotsi  | 2,9 % |

Hankevarojen muuntokerroin on 3,2 %.







Pohjoismaiden ministerineuvosto

Store Strandstræde 18  
DK-1255 København K  
[www.norden.org](http://www.norden.org)

ANP 2008:767  
ISBN 978-92-893-1799-3